



## PLAN DE TRABAJO 2017

Medellín, febrero de 2017

*“No tenemos más armas que las de nuestra amistad. Ella es la defensa contra la dinámica de la violencia. La amistad nos reúne como amigos en el Señor y nos llama a amar y servir en cada ocasión...”*

*Congregación General 36.*

*Mensaje Testigos de amistad y reconciliación*

### I. ALGUNAS NOTAS DE ENFOQUE Y CONTEXTO

El punto de partida para pensar hoy la acción de cualquier organización es reconocer que estamos en una nueva coyuntura, en un punto fuerte de inflexión, tanto en el país como en el mundo. Esto implica que habrá muchos escenarios posibles de acción y que las instituciones deberán redireccionar gran parte de su trabajo, a la vez que mostrar una gran capacidad de lectura del contexto, aprendizaje de la experiencia y resiliencia.

Frente a esa realidad y a partir de los acuerdos sobre identidad, misión y visión y líneas centrales de trabajo y enriquecidos por las conclusiones de la Congregación General 36, el Centro de Fe y Culturas, CFCs, durante el 2017 pretende consolidar su trabajo en pro de una sociedad más equitativa y justa, que viva en paz y que, de esta forma, construya un ambiente más amigable para la convivencia entre los seres humanos, que somos imagen y semejanza de Dios.

En esa vía, consideramos que la tarea más urgente como sociedad es de orden espiritual y cultural:

En lo espiritual nos importa el acontecimiento de Dios en todos nosotros como comunidad<sup>1</sup> del CFCs y la atención a lo que Dios quiera hacer a través nuestro en Medellín, en Antioquia, en Colombia, en el mundo, para colaborar con esa misión encarnada en Jesús de Nazareth. Somos conscientes de la profunda crisis espiritual que nos afecta a todos. Estamos convencidos que un mundo nuevo solamente es posible si se hace con todos y con todas, pero para que esto sea posible todos y todas tenemos que cambiar. Este propósito implica en primer lugar a los miembros del Centro, quienes somos los primeros retados a trabajar por esos cambios en nuestras propias vidas y en nuestros entornos.

En lo cultural, buscamos penetrar todas las culturas con la reconciliación y la paz, fundamentados en el reconocimiento de la igual dignidad de todas las personas, y conscientes de que asumimos los riesgos y los costos de la paz de Jesús que se construye desde la justicia y el discernimiento libre de todo miedo.

---

<sup>1</sup> Cuando hablamos de “comunidad” del CFCs, nos referimos en concreto a un grupo de hombres y mujeres que: 1) comparte el sentido trascendente de su existencia y el propósito de construir una sociedad mejor para todas las personas; 2) se involucra personalmente en los procesos de cambio pues entiende que “los cambios verdaderos empiezan por uno mismo”; 3) hace discernimiento individual y colectivo del acontecer personal y social en que cada quien está inserto; y 4) se constituye en lugar de encuentro y acogida para cada quien, en que se comparte la vida y se celebra. Como lo expresa la Congregación General 36 en su decreto 1: “La comunidad es el espacio concreto en el que vivimos como amigos en el Señor” (9)

El Centro ha venido adelantando tareas en este sentido desde su fundación. Esto se ha hecho y se ejecutará en el 2017 sobre la base de convicciones profundas como la centralidad de la crisis espiritual y ética de la sociedad y de otros postulados como:

- a) Acogemos la exhortación que proviene de la Congregación General 36 de “renovar nuestra vida apostólica tomando como base la esperanza”. El CFCs ha sido, y quiere seguir siendo un portador de esperanza para esta sociedad muchas veces cansada y escéptica.
- b) Uno de los retos centrales para la construcción de la sociedad que queremos es erradicar la violencia de la vida cotidiana en sus múltiples formas y de la acción política. Esto requiere desarmar los corazones y abrirnos a construir nuevas formas de relacionarnos, claramente respetuosas de la dignidad de cada persona.
- c) El reconocimiento de la desigualdad como uno de los problemas más críticos del mundo contemporáneo y la construcción de alternativas económicas incluyentes y en armonía con la naturaleza serán temas cruciales en lo que viene, especialmente en zonas con agudos problemas de pobreza y exclusión.
- d) La reconciliación de la sociedad está en el horizonte de las tareas que tiene la sociedad colombiana en lo inmediato. Esa reconciliación va en 3 direcciones: “La reconciliación con Dios, la de unos con otros y la de los seres humanos con la creación”. “Esta reconciliación es siempre obra de la justicia; una justicia discernida y formulada por las comunidades y contextos locales”. (Congregación General 36)
- e) Si bien concretar el cese al fuego es responsabilidad central del Estado y las guerrillas, construir la paz es una tarea de toda la sociedad. El Centro no sólo sabe esto, sino que, a partir de su discernimiento colectivo, asume que quiere contribuir decididamente desde su enfoque, en esta construcción.
- f) El copamiento de los territorios que estaban bajo la hegemonía de la guerrilla, con institucionalidad pública y con economía formal, no es solo un reto en la ruralidad sino también en las grandes ciudades y no corresponde sólo al Estado, sino a toda la sociedad.
- g) Con los acuerdos de cese de la confrontación armada se da un paso indispensable, pero la paz se construye en los territorios, en el corazón de sus habitantes y en el largo plazo. El fortalecimiento de las organizaciones sociales del territorio es una necesidad urgente y estratégica. Nuestro acercamiento a cada uno de los territorios se hará sobre la base del reconocimiento y el profundo respeto por lo que estas organizaciones conocen y hacen sobre el territorio. El CFCs se ofrece como un acompañante y un potenciador de lo ya existente.
- h) Las expresiones artísticas y culturales del territorio constituyen un valioso capital social que debe preservarse y potenciarse como constructor de paz.
- i) De igual manera creemos de la mayor importancia privilegiar el trabajo con jóvenes y la promoción de la organización y participación juvenil. La Congregación General, Decreto 1, lo dice con claridad: “... contemplamos la vibración de la juventud que busca una vida mejor, el gozo de muchos ante la belleza de la creación y las múltiples formas en las que muchos ponen sus propias cualidades al servicio de los demás”.
- j) La región antioqueña presenta un especial desafío. Hay una tremenda contradicción en el hecho de que, a pesar de la arraigada y profunda religiosidad de sus gentes, es constatable aquí la presencia exacerbada de muchos de los males que vive el resto del país: temas como la inequidad, la exclusión, el protagonismo para la conformación de grupos violentos e ilegales. Por otra parte, según los resultados del Plebiscito de octubre pasado, es aquí donde es más generalizada la desaprobación a los procesos de paz en marcha.

## II. LÍNEAS DE ACCIÓN, OBJETIVOS Y METAS

Tanto por nuestra trayectoria, como por nuestras discusiones en el encuentro de La Montañita, la orientación del P Provincial y del P. De Roux, hemos acordado continuar y profundizar en 4 ejes de acción y una dimensión comunicativa que atraviesa todas las actividades.

En cada uno de ellos se expone un objetivo, que se ubica más en el plano de los anhelos de largo plazo y que es por definición inalcanzable a plenitud, pero que sirve como guía de las acciones del presente; se identifican unas metas para el 2017, esas sí logrables y medibles que, en la medida que se consigan, ayudarán a la sociedad y al Centro mismo a avanzar en la dirección del objetivo general. Más adelante se exponen las actividades mediante las cuales se quieren conseguir los resultados expresados en las metas.

Línea de acción	Objetivo	Metas para el 2017
ESPIRITUALIDAD	Hacer de nosotros, miembros del CFCs, de las personas que llegan al CFCs, y de todos los que participan en las estrategias de la institución, hombres y mujeres de discernimiento diario, que siendo acompañados y acompañantes, puedan identificar el misterio del Espíritu en su vida cotidiana y en los retos de la sociedad, dispuestos a poner en práctica lo que sienten que deben ser y hacer	<p><b>Miembros del Centro:</b> Aplican el discernimiento en la vida cotidiana, en la vía de consolidar la comunidad espiritual de la institución.</p> <p>Involucran en el discernimiento espiritual a las personas, instituciones y organizaciones con las que trabajan en propósitos de dignidad, equidad y/o paz.</p> <p><b>Personas que participan y comparten las actividades del Centro:</b> Comprenden la importancia del silencio y del compromiso con lo más profundo del ser humano, y toman conciencia de la obra del Espíritu que se abre paso en medio de las circunstancias históricas.</p>
DIGNIDAD HUMANA Y ÉTICA	Construir desde la toma de conciencia y el análisis profundo de la dignidad humana y de sus exigencias, una ética comprensiva, consistente con nuestra espiritualidad, de manera que esta ética oriente nuestro comportamiento personal y social, y nos conduzca a permear con ella las familias, la política, las ONG, las empresas, la Iglesia y la vida de las comunidades.	<p><b>Miembros y personas que participan y comparten las actividades del Centro:</b></p> <p>Identifican los fundamentos, contenidos e implicaciones de una ética basada en la dignidad humana.</p> <p>Transforman actitudes y comportamientos en las personas y organizaciones, guiados por una ética que reconoce la igual dignidad de las personas</p>
EQUIDAD, IGUALDAD Y JUSTICIA	Transformar nuestra sociedad inequitativa y excluyente del ser humano y de la naturaleza, en una sociedad justa e	<p><b>Miembros y personas que participan y comparten las actividades del Centro:</b></p>

	<p>incluyente, mediante la incidencia pública eficaz con propuestas que aporten soluciones concretas.</p>	<p>Identifican causas estructurales y de carácter cultural de la inequidad y la exclusión en nuestra sociedad.</p> <p>Formulan y discuten con los actores claves, cambios necesarios en las políticas de un sector de la sociedad para incidir en la disminución de la inequidad de manera concreta y eficaz, y establecen mecanismos de seguimiento a su implementación</p>
<p>RECONCILIACIÓN Y PAZ</p>	<p>Conseguir la reconciliación de los colombianos, la acogida y restauración de todas las víctimas, el final del conflicto armado interno, y la construcción participativa de la vida querida desde los territorios y diversidades étnicas de manera integral.</p>	<p><b>Miembros y personas que participan y comparten las actividades del Centro:</b></p> <p>Contribuyen a romper la polarización en la sociedad y se constituyen en puentes para su cohesión y para la implementación de los acuerdos.</p> <p>Establecen un acompañamiento útil y efectivo para la implementación de la paz territorial.</p> <p>Crean un ambiente que contribuya a instalar y mantener la mesa pública con ELN para finalizar la confrontación armada con este grupo guerrillero.</p>
<p>DIMENSIÓN COMUNICATIVA</p>	<p>Interconectarnos y encontrarnos con el mayor número posible de personas y organizaciones que quieran contribuir de manera conjunta a este discernimiento de la obra del Espíritu en el mundo, y estén colaborando ya con él o quieran llegar a hacerlo.</p>	<p><b>Miembros y personas que participan y comparten las actividades del Centro:</b></p> <p>Mobilizan voluntades que se reúnen en torno al discernimiento y logro de las metas planteadas por el Centro</p>

A continuación se presenta una matriz en la que se desagregan cada una de las líneas en actividades concretas.

### III. MATRIZ DE PLANIFICACIÓN 2017

<b>LÍNEA DE ACCIÓN: ESPIRITUALIDAD</b>	
<b>Objetivo:</b> Hacer de nosotros, miembros del CFC, de las personas que llegan al CFC, y de todos los que participan en las estrategias de la institución, hombres y mujeres de discernimiento diario, que siendo acompañados y acompañantes, puedan identificar el misterio del Espíritu en su vida cotidiana y en los retos de la sociedad, dispuestos a poner en práctica lo que sienten que deben ser y hacer.	
<b>METAS</b>	<b>ACTIVIDADES</b>
<p><b>*Miembros del Centro:</b></p> <p>Aplican el discernimiento en la vida cotidiana, en la vía de consolidar la comunidad espiritual de la institución.</p> <p>Involucran en el discernimiento espiritual a las personas, instituciones y organizaciones con las que trabajan en dignidad, equidad y paz.</p> <p><b>*Personas que participan y comparten las actividades del Centro:</b></p> <p>Comprenden la importancia del silencio y compromiso con lo más profundo del ser humano, y tomar conciencia de la obra del Espíritu que se abre paso en medio de las circunstancias históricas.</p>	<p>1) <b>Prácticas de celebración comunitaria:</b> misa pública mensual, misa para los miembros del Centro, celebración de Semana Santa y preparación a la Navidad.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Once celebraciones eucarísticas abiertas al público (una eucaristía mensual)</li> <li>• Eucaristía semanal con el equipo de trabajo</li> <li>• Eucaristía mensual con miembros</li> <li>• Momento de reflexión al iniciar la jornada laboral</li> <li>• Tres conferencias preparatorias para la Semana Santa y las ceremonias del Triduo Pascual</li> </ul> <p>2) <b>Acompañamiento espiritual personal</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Constituir un grupo de acompañantes para ofrecer este servicio</li> </ul> <p>3) <b>Formación humana y cristiana con enfoque de Espiritualidad Ignaciana dirigida a:</b></p> <p style="margin-left: 20px;">i) Miembros del CFC    ii) Público en general    iii) Grupos de jóvenes</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Once conferencias de Orientación Espiritual</li> <li>• Conformación de 2 grupos para profundizar en la experiencia cristiana y continuando con el Grupo Compartir (al menos 1 en las regiones donde el Centro tiene presencia)</li> <li>• Oferta de acompañamiento a grupos de pastoral en temas de espiritualidad y ética</li> <li>• Dos seminarios con temas de profundización espiritual en el año con una intensidad de 10 horas cada uno</li> </ul> <p>4) <b>Grupo de estudio: espiritualidad ignaciana y pensamiento del P. Baena.</b> (8 reuniones al año)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Elaboración de un documento con las ideas centrales que el CFCs debe asimilar en este campo</li> <li>• Diseño de temas, prácticas y metodologías que enriquezcan la experiencia de fe de las personas y grupos que participen de la programación ofrecida por el Centro</li> <li>• Producción de 2 artículos de prensa</li> <li>• Acompañamiento de las actividades de diálogo y encuentro inter-religioso y con otras espiritualidades</li> <li>• Diseño de una conferencia (para dictarse en la sede del CFC y en otros lugares alternos)</li> </ul> <p>5) <b>Retiros espirituales para los miembros del Centro y para el público.</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• 4 retiros espirituales de medio día para la comunidad en general</li> <li>• Un retiro espiritual con el equipo de trabajo</li> <li>• Un retiro de mayor tiempo con los miembros (Semana Santa)</li> </ul>

**LÍNEA DE ACCIÓN: DIGNIDAD HUMANA Y ÉTICA**

**OBJETIVO:** Construir desde la toma de conciencia y el análisis profundo de la dignidad humana y de sus exigencias, una ética comprensiva, consistente con nuestra espiritualidad. De manera que esta ética oriente nuestro comportamiento personal y social, y nos conduzca a permear con ella las familias, la política, las ONG, las empresas, la Iglesia y la vida de las comunidades.

METAS	ACTIVIDADES
<p><b>Miembros y personas que participan y comparten las actividades del Centro:</b></p> <p>Identifican los fundamentos, contenidos e implicaciones de una ética basada en la dignidad humana.</p> <p>Transforman actitudes y comportamientos en las personas y organizaciones, guiados por una ética que reconoce la igual dignidad de las personas</p>	<p><b>1) Formación:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>i) Seminarios sobre los ejes de trabajo del centro dirigidos a públicos del mundo empresarial</li> <li>ii) Experiencia de formación REP (Reconciliación-Equidad-Paz) – Curso virtual y presencial</li> <li>iii) Curso: Viaje al interior de la propia misión</li> <li>iv) Formación de maestros: Diplomatura Formación para la Libertad y la Autonomía</li> <li>v) Formación dirigida a jóvenes</li> </ul> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Un grupo de REP en Medellín en el marco del Proceso de Regionalización</li> <li>• Un grupo de REP en otra región (Regionalización) y un grupo en otro territorio</li> <li>• Un Viaje en Medellín dirigido a organizaciones sociales</li> <li>• Dos cohortes de la Diplomatura: una patrocinada por Asia San Ignacio (27 personas) y otra en una de las regiones donde tenemos presencia.</li> <li>• Nueva versión del diplomado de formación de jóvenes para la incidencia política (uno en Medellín y otro en otra región)</li> <li>• Dos talleres sobre comunicación (uno en Medellín y otro en otra región) dirigido a organizaciones juveniles</li> <li>• <b>Nota:</b> se mantendrá una reunión semestral con los egresados de los programas de formación.</li> </ul> <p><b>2) Procesos de reflexión ética por sectores</b> (talleres de reflexión en cada uno de los sectores)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Empresarios</li> <li>• Organizaciones sociales</li> <li>• Salud</li> <li>• Educación</li> <li>• Medios de Comunicación</li> <li>• Iglesia</li> <li>• Sector público</li> </ul> <p><b>3) Grupo de estudio sobre ética y dignidad humana</b> (8 reuniones al año)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Elaboración de un documento con las ideas centrales que el CFCs debe asimilar en este campo</li> <li>• Diseño de temas, prácticas y metodologías que enriquezcan la línea de trabajo en los sectores y territorios</li> <li>• Dos artículos de prensa</li> <li>• Diseño de una conferencia para compartir en distintos escenarios</li> <li>• Acompañamiento de los encuentros sectoriales e intersectoriales</li> <li>• Dos conversatorios sobre dignidad humana y ética</li> </ul>

<b>LÍNEA DE ACCIÓN: EQUIDAD, IGUALDAD, JUSTICIA</b>	
<b>OBJETIVO:</b> Transformar nuestra sociedad inequitativa y excluyente del ser humano y de la naturaleza, en una sociedad justa e incluyente, mediante la incidencia pública eficaz con propuestas que aporten soluciones concretas.	
<b>METAS</b>	<b>ACTIVIDADES</b>
<p><b>Miembros y personas que participan y comparten las actividades del Centro:</b></p> <p>Identifican causas estructurales de la inequidad y la exclusión en nuestra sociedad.</p> <p>Formulan cambios necesarios en las políticas de un sector de la sociedad para incidir en la disminución de la inequidad de manera concreta y eficaz, y establecen mecanismos de seguimiento a su implementación.</p>	<p><b>1) Trabajo inter-institucional para la promoción de una economía-sociedad incluyente en los territorios donde actúa el CFC: alianzas con sectores económicos con presencia en los territorios para abordar sus oportunidades económicas.</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Taller intersectorial con actores económicos en cada uno de los territorios en los que actuamos</li> <li>• Debate público: foro abierto sobre la problemática de la inclusión económica en el territorio</li> </ul> <p><b>2) Jornadas de discusión y construcción de alternativas con expertos en los campos financiero, tributario, económico y social, entre otros, a partir de borradores construidos en el CFC</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Réplicas en cada uno de los territorios</li> </ul> <p>NOTA: fruto de estas discusiones se podrá acordar un énfasis sectorial</p> <p><b>3) Grupo de estudio sobre equidad, igualdad y justicia. (8 reuniones al año)</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Elaboración de un documento con las ideas centrales que el CFCs debe asimilar y difundir en este campo</li> <li>• Diseño de temas, prácticas y metodologías que enriquezcan la línea de trabajo en los sectores y territorios</li> <li>• Dos artículos de prensa</li> <li>• Diseño de una conferencia para compartir en distintos escenarios</li> <li>• Acompañamiento a los encuentros sectoriales e intersectoriales sobre el tema</li> <li>• Dos conversatorios sobre equidad, igualdad y justicia</li> </ul>

<b>LÍNEA DE ACCIÓN: RECONCILIACIÓN Y PAZ</b>	
<b>OBJETIVO:</b> Conseguir la reconciliación de los colombianos, la acogida y restauración de todas las víctimas, el final del conflicto armado interno; y la construcción participativa de la vida querida desde los territorios y diversidades étnicas de manera integral.	
<b>METAS</b>	<b>ACTIVIDADES</b>
<p><b>Miembros y personas que participan y comparten las actividades del Centro:</b></p> <p>Rompen la polarización en la sociedad y contribuyen a su cohesión para la implementación de los acuerdos.</p> <p>Establecen un acompañamiento útil y efectivo para la implementación de la paz territorial.</p>	<p><b>1) Pedagogía de paz e inclusión</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Talleres sobre los contenidos e implicaciones de los acuerdos de paz</li> <li>• Creación de espacios de análisis sobre el proceso de negociación con el ELN</li> <li>• Diálogo con grupos de personas que no están de acuerdo con el proceso</li> </ul> <p><b>2) Promoción de una opinión pública que rechace los asesinatos sistemáticos de líderes sociales y excombatientes</b></p> <p><b>3) Acompañamiento a procesos de construcción de paz territorial, que incluirá 3 tipos de trabajo</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Acercamiento inter-disciplinario a los territorios</li> <li>• Deliberación pública sobre la “vida querida”</li> <li>• Talleres de acompañamiento de las alternativas de desarrollo y paz para los territorios.</li> </ul> <p><b>Regiones y barrios:</b></p>

<p>Crean un ambiente que contribuya a instalar y mantener la mesa pública con ELN para finalizar la confrontación armada con este grupo guerrillero.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Territorios urbanos: Comuna 1, Comuna 6 y Comuna 13 (Medellín)</li> <li>• Regiones: Magdalena Medio, Cauca, Chocó, Arauca y Catatumbo</li> </ul>
	<p><b>4) Mesa de apoyo al proceso de negociación con el ELN</b></p>
	<p><b>5) Grupo de estudio sobre paz y reconciliación</b> (8 reuniones al año)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Elaboración de un documento con las ideas centrales que el CFCs debe asimilar y difundir en este campo</li> <li>• Diseño de temas, prácticas y metodologías que enriquezcan la línea de trabajo en los sectores y territorios</li> <li>• Dos artículos de prensa</li> <li>• Diseño de una conferencia para compartir en distintos escenarios</li> <li>• Acompañamiento y asesoría de la actividad de promoción de la paz del Centro</li> <li>• Dos conversatorios sobre paz y reconciliación</li> </ul>

<p align="center"><b>DIMENSIÓN COMUNICATIVA</b></p>	
<p><b>OBJETIVO:</b> Interconectarnos y encontrarnos con el mayor número posible de personas y organizaciones que quieran contribuir de manera conjunta a este discernimiento de la obra del Espíritu en el mundo, y estén colaborando ya con él o quieran llegar a hacerlo.</p>	
<p align="center"><b>METAS</b></p>	<p align="center"><b>ACTIVIDADES</b></p>
<p><b>Miembros y personas que participan y comparten las actividades del Centro:</b></p> <p>Movilizan voluntades que se reúnen en torno al discernimiento y logro de las metas planteadas por el Centro.</p>	<p><b>1) Fortalecimiento de los medios de comunicación del Centro:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Alimentación continua del Facebook, Twitter y página web (servicios de <i>community manager</i>) con contenidos generados por los grupos de estudio de las líneas de trabajo</li> <li>• Fortalecer la publicación de boletines, columnas de opinión y correos (tener en cuenta otras publicaciones)</li> </ul> <p><b>2) Consolidación de una red de comunicadores y medios para que ellos sean multiplicadores y se sumen con sus estrategias al logro de las metas</b></p> <p><b>3) Convocatoria a espacios de encuentro ciudadano</b> (como “Diálogos de Paz”), en diferentes barrios de la ciudad y en otros territorios para promover la participación y la construcción de agendas ciudadanas.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Continuar con el trabajo adelantado con las organizaciones sociales.</li> </ul> <p><b>4) Articulación interna de la actividad del CFCs y sus miembros</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Seminario interno de presentación de contenidos construidos y aprendizajes de los grupos de estudio</li> </ul> <p><b>5) Articulación del Centro con las redes globales de la Compañía de Jesús</b></p>